

Rohrertrag-I, -II, Personalaufwand, Operating-Profit, V.=Veränderung gegen Vorjahr Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohrertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 Gesamtleistung	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
05 Herstellungskosten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06 Rohrertrag I	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
07 Sonstige betriebliche Erträge	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
08 Sonstige Kosten I	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
09 Sonstige Kosten II	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10 Sonstige Kosten III	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 Sonstige Kosten IV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 Sonstige Kosten V	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 Sonstige Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
14 Sonstige betriebliche Aufwendungen	-80,7	-49.422,6	-80,9	-54.114,1	-77,0	-56.848,5	-81,7	-49.066,3	-82,0	-53.706,4	-78,7	-56.848,5
15 Aufwendungen Altersversorgung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
16 V.Acc. o. Comp. Income + V.Rst. ordentl.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
17 Aufwendungen Erträge ASRAP	-80,7	-49.422,6	-80,9	-54.114,1	-77,0	-56.848,5	-81,7	-49.066,3	-82,0	-53.706,4	-78,7	-56.848,5
18 Rohrertrag II	19,3	11.844,2	19,1	12.774,4	23,0	16.957,8	18,3	10.993,8	18,0	11.789,3	21,3	15.350,1
19 Personalaufwand	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
20 Operating Profit	19,3	11.844,2	19,1	12.774,4	23,0	16.957,8	18,3	10.993,8	18,0	11.789,3	21,3	15.350,1
21 V.Acc. other Comprehensive Income	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
22 V.Rückstellungen Pensionen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
23 V.Rückstellungen ordentliche	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
24 V.Acc. o. Comp. Income + V.Rst. ordentl.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Non-Operating-Profit, Zinserträge-Zinsaufwendungen, Zinssaldo Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohrertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 Erträge aus Beteiligungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05 Erträge aus Finanzanlagen	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0
06 Außerordentliche Erträge Cash	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
07 Außerordentliche Erträge V.Rst.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
08 Verluste aus Beteiligungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
09 Verwendung Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10 Außerordentliche Aufwendungen Cash	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 Außerordentliche Aufwendungen V.Rst.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 Sonstiges Finanzergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 V.Rückstellungen außerordentlich	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
14 Ertr. (Verl.) Abgang Anlagevermögen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 Ertr. (Verl.) Abgang Wertpapiere Umlauf	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
16 Non Operating Profit	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0
17 Zinsen und ähnliche Erträge	0,1	85,9	0,2	112,4	0,1	78,0	0,2	90,2	0,2	111,5	0,1	72,7
18 Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-0,7	-442,8	-0,5	-344,7	-0,5	-332,4	-0,7	-442,4	-0,5	-344,4	-0,5	-350,0
19 Zinserträge - Zinsaufwendungen	-0,6	-356,9	-0,3	-232,3	-0,3	-254,4	-0,6	-352,2	-0,4	-232,9	-0,4	-277,3

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Jahresüberschuß, Bilanzgewinn, Abschreibungen, EBIT, EBITDA Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 Operating Profit	19,3	11.844,2	19,1	12.774,4	23,0	16.957,8	18,3	10.993,8	18,0	11.789,3	21,3	15.350,1
05 Non Operating Profit	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0
06 V.Acc o. Comp. Income + V.Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
07 Abschreibungen gesamt	-4,6	-2.809,6	-4,6	-3.061,8	-4,6	-3.426,9	-4,7	-2.809,6	-4,7	-3.061,8	-4,7	-3.426,9
08 Zinserträge - Zinsaufwendungen	-0,6	-356,9	-0,3	-232,3	-0,3	-254,4	-0,6	-352,2	-0,4	-232,9	-0,4	-277,3
09 Jahresüberschuß vor Steuern	14,3	8.754,6	14,3	9.557,3	18,1	13.353,5	13,2	7.909,0	13,1	8.571,6	16,2	11.722,9
10 Steuern-EEV	-6,7	-4.105,3	-6,7	-4.481,7	-8,5	-6.261,9	-6,2	-3.708,8	-6,1	-4.019,5	-7,6	-5.497,3
11 Jahresüberschuß nach Steuern	7,6	4.649,3	7,6	5.075,5	9,6	7.091,6	7,0	4.200,2	7,0	4.552,1	8,6	6.225,6
12 Vortrag Gewinn/Verlust	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 Einstellung(-)/Entnahme(+) Rücklage	-7,2	-4.398,4	-7,2	-4.824,6	-9,3	-6.840,7	-6,6	-3.949,3	-6,6	-4.301,2	-8,3	-5.974,7
14 Gewinn(-)/Verlust(+) an Fremde	-0,4	-250,9	-0,4	-250,9	-0,3	-250,9	-0,4	-250,9	-0,4	-250,9	-0,3	-250,9
15 Bilanzgewinn ermittelt durch Programm	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
16 Bilanzgewinn eingegeben/vorgegeben	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
17 Abschreibungen Goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
18 Abschreibungen Immaterielle Vermögen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
19 Abschreibungen Sachanlagen	4,6	2.809,6	4,6	3.061,8	4,6	3.426,9	4,7	2.809,6	4,7	3.061,8	4,7	3.426,9
20 Abschreibungen Finanzanlagen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
21 Abschreibungen gesamt	4,6	2.809,6	4,6	3.061,8	4,6	3.426,9	4,7	2.809,6	4,7	3.061,8	4,7	3.426,9
22 EBIT	14,9	9.111,5	14,6	9.789,6	18,4	13.607,9	13,8	8.261,2	13,4	8.804,5	16,6	12.000,2
23 EBITDA	19,5	11.921,2	19,2	12.851,4	23,1	17.034,8	18,4	11.070,8	18,1	11.866,3	21,4	15.427,1

Bilanz-Aktiva, W = Working Capital, F = Financial Capital Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohrertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 Goodwill	18,7	11.430,6	19,2	12.839,6	20,8	15.348,6	19,0	11.430,6	19,6	12.839,6	21,3	15.348,6
05 Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06 Sachanlagen	31,1	19.032,4	32,8	21.953,1	33,2	24.486,0	30,9	18.532,4	32,8	21.453,1	33,0	23.796,8
07 Finanzanlagen F	1,1	650,5	1,0	650,5	0,9	650,5	1,1	650,5	1,0	650,5	0,9	650,5
08 Anlagevermögen	50,8	31.113,5	53,0	35.443,2	54,9	40.485,1	51,0	30.613,5	53,4	34.943,2	55,1	39.795,9
09 Vorräte W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10 Ford. Lieferungen Leistungen W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 Sonstiges Vermögen lfr. W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 Latente Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 Sonstige Vermögensgegenstände W	45,9	28.092,4	43,7	29.201,8	44,2	32.622,8	46,1	27.704,9	43,9	28.754,5	44,5	32.106,5
14 Rechnungsabgrenzung Aktiva W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 Working Capital Aktiva	45,9	28.092,4	43,7	29.201,8	44,2	32.622,8	46,1	27.704,9	43,9	28.754,5	44,5	32.106,5
16 Sonstige Finanzanlagen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
17 Ford. Unternehmen mit Beteiligung F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
18 Sonstige Vermögensgegenstände F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
19 Wertpapiere F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
20 Flüssige Mittel F	3,8	2.357,7	2,9	1.962,8	0,9	634,2	4,3	2.576,5	2,6	1.698,0	0,9	634,2
21 Verzinsliche Aktiva	3,8	2.357,7	2,9	1.962,8	0,9	634,2	4,3	2.576,5	2,6	1.698,0	0,9	634,2
22 Bilanzsumme	100,5	61.563,6	99,6	66.607,9	99,9	73.742,0	101,4	60.894,8	99,8	65.395,7	100,5	72.536,5

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Bilanz-Passiva, W = Working Capital, F = Financial Capital Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 Gezeichnetes Kapital	2,1	1.279,2	1,9	1.279,2	1,7	1.279,2	2,1	1.279,2	2,0	1.279,2	1,8	1.279,2
05 Rücklage Kapital Gewinn	34,0	20.802,5	38,3	25.627,1	44,0	32.467,8	33,9	20.353,4	37,6	24.654,5	42,4	30.629,2
06 Anteile in Fremdbesitz	0,9	530,5	0,8	530,5	0,7	530,5	0,9	530,5	0,8	530,5	0,7	530,5
07 Accum. other Comprehensive Income	0,5	325,5	0,5	325,5	0,4	325,5	0,5	325,5	0,5	325,5	0,5	325,5
08 Bilanzgewinn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
09 Eigenkapital	37,4	22.937,7	41,5	27.762,3	46,9	34.603,0	37,4	22.488,6	40,9	26.789,7	45,4	32.764,4
10 Rückstellungen Pensionen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 Rückstellungen Übrige langfristig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 Rückstellungen Übrige	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
14 Verbindl. Lieferungen Leistungen W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 Übrige Verbindlichkeiten lfr. W	52,6	32.201,0	49,2	32.886,6	44,9	33.158,7	53,3	31.993,5	49,8	32.647,0	45,9	33.158,7
16 Latente Steuern W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
17 Sonstige Verbindlichkeiten W	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
18 Rechnungsabgrenzung Passiva W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
19 Working Capital Passiva	52,6	32.201,0	49,2	32.886,6	44,9	33.158,6	53,3	31.993,4	49,8	32.647,0	45,9	33.158,6
20 Finanzschulden lfr. F	9,4	5.786,0	8,7	5.786,0	7,8	5.786,0	9,6	5.786,0	8,8	5.786,0	8,0	5.786,0
21 Kurzfristige Finanzverbindl. F	1,0	638,9	0,3	173,0	0,3	194,5	1,0	626,8	0,3	173,0	1,1	827,5
22 Verbindlichkeiten Wechsel F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
23 Verbindl. verbundene Unternehmen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
24 Verbindl. gegen Beteiligungen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
25 Sonstige Verbindlichkeiten F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
26 Verzinsliche Passiva	10,5	6.424,9	8,9	5.959,0	8,1	5.980,5	10,7	6.412,8	9,1	5.959,0	9,2	6.613,5
27 Bilanzsumme	100,5	61.563,6	99,6	66.607,9	99,9	73.742,0	101,4	60.894,8	99,8	65.395,7	100,5	72.536,5

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Invested Capital, Sources of Financing Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 Working Capital Aktiva	45,9	28.092,4	43,7	29.201,8	44,2	32.622,8	46,1	27.704,9	43,9	28.754,5	44,5	32.106,5
05 Working Capital Passiva	-52,6	-32.201,0	-49,2	-32.886,6	-44,9	-33.158,6	-53,3	-31.993,4	-49,8	-32.647,0	-45,9	-33.158,6
06 Working Capital	-6,7	-4.108,6	-5,5	-3.684,7	-0,7	-535,9	-7,1	-4.288,5	-5,9	-3.892,4	-1,5	-1.052,2
07 Verzinsliche Aktiva	3,8	2.357,7	2,9	1.962,8	0,9	634,2	4,3	2.576,5	2,6	1.698,0	0,9	634,2
08 Verzinsliche Passiva	-10,5	-6.424,9	-8,9	-5.959,0	-8,1	-5.980,5	-10,7	-6.412,8	-9,1	-5.959,0	-9,2	-6.613,5
09 Verschuldung Bilanz	6,6	4.067,2	6,0	3.996,2	7,2	5.346,3	6,4	3.836,3	6,5	4.261,1	8,3	5.979,3
10 Anlagevermögen	50,8	31.113,5	53,0	35.443,2	54,9	40.485,1	51,0	30.613,5	53,4	34.943,2	55,1	39.795,9
11 Working Capital	-6,7	-4.108,6	-5,5	-3.684,7	-0,7	-535,9	-7,1	-4.288,5	-5,9	-3.892,4	-1,5	-1.052,2
12 Invested Capital	44,1	27.004,8	47,5	31.758,5	54,1	39.949,2	43,8	26.324,9	47,4	31.050,8	53,7	38.743,7
13 Eigenkapital	37,4	22.937,7	41,5	27.762,3	46,9	34.603,0	37,4	22.488,6	40,9	26.789,7	45,4	32.764,4
14 Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 Verschuldung Bilanz	6,6	4.067,2	6,0	3.996,2	7,2	5.346,3	6,4	3.836,3	6,5	4.261,1	8,3	5.979,3
16 Sources of Financing	44,1	27.004,8	47,5	31.758,5	54,1	39.949,2	43,8	26.324,9	47,4	31.050,8	53,7	38.743,7

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Invested Capital, Sources of Financing Bilanzsumme = 100%, Invested Capital = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	99,5	61.266,8	100,4	66.888,2	100,1	73.806,2	98,6	60.060,2	100,2	65.495,4	99,5	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	99,5	61.266,8	100,4	66.888,5	100,1	73.806,3	98,6	60.060,1	100,2	65.495,7	99,5	72.198,6
04 Anlagevermögen	50,5	31.113,5	53,2	35.443,2	54,9	40.485,1	50,3	30.613,5	53,4	34.943,2	54,9	39.795,9
05 Working Capital Aktiva	45,6	28.092,4	43,8	29.201,8	44,2	32.622,8	45,5	27.704,9	44,0	28.754,5	44,3	32.106,5
06 Verzinsliche Aktiva	3,8	2.357,7	2,9	1.962,8	0,9	634,2	4,2	2.576,5	2,6	1.698,0	0,9	634,2
07 Bilanzsumme	100,0	61.563,6	100,0	66.607,9	100,0	73.742,0	100,0	60.894,8	100,0	65.395,7	100,0	72.536,5
08 Eigenkapital	37,3	22.937,7	41,7	27.762,3	46,9	34.603,0	36,9	22.488,6	41,0	26.789,7	45,2	32.764,4
09 Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10 Working Capital Passiva	52,3	32.201,0	49,4	32.886,6	45,0	33.158,6	52,5	31.993,4	49,9	32.647,0	45,7	33.158,6
11 Verzinsliche Passiva	10,4	6.424,9	8,9	5.959,0	8,1	5.980,5	10,5	6.412,8	9,1	5.959,0	9,1	6.613,5
12 Bilanzsumme	100,0	61.563,6	100,0	66.607,9	100,0	73.742,0	100,0	60.894,8	100,0	65.395,7	100,0	72.536,5
13 Anlagevermögen	115,2	31.113,5	111,6	35.443,2	101,3	40.485,1	116,3	30.613,5	112,5	34.943,2	102,7	39.795,9
14 Working Capital	-15,2	-4.108,6	-11,6	-3.684,7	-1,3	-535,9	-16,3	-4.288,5	-12,5	-3.892,4	-2,7	-1.052,2
15 Invested Capital	100,0	27.004,8	100,0	31.758,5	100,0	39.949,2	100,0	26.324,9	100,0	31.050,8	100,0	38.743,7
16 Eigenkapital	84,9	22.937,7	87,4	27.762,3	86,6	34.603,0	85,4	22.488,6	86,3	26.789,7	84,6	32.764,4
17 Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
18 Verschuldung Bilanz	15,1	4.067,2	12,6	3.996,2	13,4	5.346,3	14,6	3.836,3	13,7	4.261,1	15,4	5.979,3
19 Sources of Financing	100,0	27.004,8	100,0	31.758,5	100,0	39.949,2	100,0	26.324,9	100,0	31.050,8	100,0	38.743,7

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Veränderung Bilanz-Aktiva, W = Working Capital, F = Financial Capital Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 V.Goodwill	4,1	2.509,0	2,1	1.409,0	3,4	2.509,0	4,2	2.509,0	2,2	1.409,0	3,5	2.509,0
05 V.immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06 V.Sachanlagen	6,7	4.130,9	4,4	2.920,7	3,4	2.532,9	6,0	3.630,9	4,5	2.920,7	3,2	2.343,7
07 V.Finanzanlagen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
08 V.Anlagevermögen	10,8	6.639,9	6,5	4.329,7	6,8	5.041,9	10,2	6.139,9	6,6	4.329,7	6,7	4.852,7
09 V.Vorräte W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10 V.Ford. Lieferungen Leistungen W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 V.Sonstiges Vermögen lfr. W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 V.Ford. gegen Beteiligungen W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 V.sonstige Vermögensgegenstände W	12,9	7.909,2	1,7	1.109,4	4,6	3.420,9	12,5	7.521,7	1,6	1.049,7	4,6	3.351,9
14 V.Rechnungsabgrenzung Aktiva W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 V.Working Capital Aktiva	12,9	7.909,2	1,7	1.109,4	4,6	3.420,9	12,5	7.521,7	1,6	1.049,7	4,6	3.351,9
16 V.Sonstige Finanzanlagen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
17 V.Ford. gegen Beteiligungen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
18 V.sonstige Vermögensgegenstände F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
19 V.Wertpapiere F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
20 V.flüssige Mittel F	2,8	1.723,5	-0,6	-394,9	-1,8	-1.328,6	3,2	1.942,3	-1,3	-878,5	-1,5	-1.063,8
21 V.verzinsliche Aktiva	2,8	1.723,5	-0,6	-394,9	-1,8	-1.328,6	3,2	1.942,3	-1,3	-878,5	-1,5	-1.063,8
22 V.Bilanzsumme	26,6	16.272,6	7,5	5.044,3	9,7	7.134,2	26,0	15.603,8	6,9	4.500,9	9,9	7.140,8

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Veränderung Bilanz-Passiva, W = Working Capital, F = Financial Capital Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 V.gezeichnetes Kapital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05 V.Rücklage Kapital Gewinn	7,2	4.398,4	7,2	4.824,6	9,3	6.840,7	6,6	3.949,3	6,6	4.301,2	8,3	5.974,7
06 V.Anteile in Fremdbesitz	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
07 V.Acc. other Comprehensive Income	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
08 V.Bilanzgewinn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
09 V.Eigenkapital	7,2	4.398,4	7,2	4.824,6	9,3	6.840,7	6,6	3.949,3	6,6	4.301,2	8,3	5.974,7
10 V.Rückstellungen Pensionen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 V.Rückstellungen Übrige langfristig	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 V.Rückstellungen Übrige	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 V.Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
14 V.Verbindl. Lieferungen Leistungen W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 V.Übrige Verbindlichkeiten lfr. W	52,6	32.201,0	1,0	685,6	0,4	272,1	53,3	31.993,5	1,0	653,5	0,7	511,7
16 V.Latente Steuern W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
17 V.sonstige Verbindlichkeiten W	-28,2	-17.271,1	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	-28,8	-17.271,1	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0
18 V.Rechnungsabgrenzung Passiva W	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
19 V.Working Capital Passiva	24,4	14.929,9	1,0	685,6	0,4	272,1	24,5	14.722,3	1,0	653,5	0,7	511,7
20 V.Finanzschulden lfr. F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
21 V.Kurzfristige Finanzverbindl. F	-5,0	-3.055,7	-0,7	-465,9	0,0	21,4	-5,1	-3.067,8	-0,7	-453,8	0,9	654,4
22 V.Verbindlichkeiten Wechsel F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
23 V.Verbindl. verbundene Unternehmen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
24 V.Verbindl. gegen Beteiligungen F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
25 V.sonstige Verbindlichkeiten F	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
26 V.verzinsliche Passiva	-5,0	-3.055,7	-0,7	-465,9	0,0	21,4	-5,1	-3.067,8	-0,7	-453,8	0,9	654,4
27 V.Bilanzsumme	26,6	16.272,6	7,5	5.044,3	9,7	7.134,2	26,0	15.603,8	6,9	4.500,9	9,9	7.140,8

Veränderung Invested Capital, Veränderung Sources of Financing Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 V.Working Capital Aktiva	12,9	7.909,2	1,7	1.109,4	4,6	3.420,9	12,5	7.521,7	1,6	1.049,7	4,6	3.351,9
05 V.Working Capital Passiva	-24,4	-14.929,9	-1,0	-685,6	-0,4	-272,1	-24,5	-14.722,3	-1,0	-653,5	-0,7	-511,7
06 V.Working Capital	-11,5	-7.020,7	0,6	423,9	4,3	3.148,8	-12,0	-7.200,6	0,6	396,1	3,9	2.840,2
07 V.verzinsliche Aktiva	2,8	1.723,5	-0,6	-394,9	-1,8	-1.328,6	3,2	1.942,3	-1,3	-878,5	-1,5	-1.063,8
08 V.verzinsliche Passiva	5,0	3.055,7	0,7	465,9	-0,0	-21,4	5,1	3.067,8	0,7	453,8	-0,9	-654,4
09 V.Verschuldung Bilanz	-7,8	-4.779,2	-0,1	-71,0	1,8	1.350,1	-8,3	-5.010,1	0,6	424,7	2,4	1.718,2
10 V.Anlagevermögen	10,8	6.639,9	6,5	4.329,7	6,8	5.041,9	10,2	6.139,9	6,6	4.329,7	6,7	4.852,7
11 V.Working Capital	-11,5	-7.020,7	0,6	423,9	4,3	3.148,8	-12,0	-7.200,6	0,6	396,1	3,9	2.840,2
12 V.Invested Capital	-0,6	-380,9	7,1	4.753,6	11,1	8.190,7	-1,8	-1.060,8	7,2	4.725,9	10,7	7.692,9
13 V.Eigenkapital	7,2	4.398,4	7,2	4.824,6	9,3	6.840,7	6,6	3.949,3	6,6	4.301,2	8,3	5.974,7
14 V.Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 V.Verschuldung Bilanz	-7,8	-4.779,2	-0,1	-71,0	1,8	1.350,1	-8,3	-5.010,1	0,6	424,7	2,4	1.718,2
16 V.Sources of Financing	-0,6	-380,9	7,1	4.753,6	11,1	8.190,7	-1,8	-1.060,8	7,2	4.725,9	10,7	7.692,9

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Kapital-Zuführung, Kapital-Ausschüttung, Simulations-Zinssätze Aktiva und Passiva Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohrertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 V.gezeichnetes Kapital	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
05 V.Rücklage Kapitalzufuhr	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
06 Kapitalzuführung	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
07 V.Rücklage Kapital Gewinn	7,2	4.398,4	7,2	4.824,6	9,3	6.840,7	6,6	3.949,3	6,6	4.301,2	8,3	5.974,7
08 Einstellung(-)/Entnahme(+) Rücklage	-7,2	-4.398,4	-7,2	-4.824,6	-9,3	-6.840,7	-6,6	-3.949,3	-6,6	-4.301,2	-8,3	-5.974,7
09 V.Rücklage Kapitalzufuhr	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10 V.Bilanzgewinn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 Bilanzgewinn	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 Vortrag Gewinn/Verlust	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 Ausschüttung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
14 Verzinsliche Aktiva Durchschnitt	3,5	2.146,5	4,2	2.810,8	2,6	1.949,0	3,8	2.255,8	4,3	2.787,7	2,5	1.816,6
15 Zinsen und ähnliche Erträge	0,1	85,9	0,2	112,4	0,1	78,0	0,2	90,2	0,2	111,5	0,1	72,7
16 Simulationszinssatz Aktiva	4,0		4,0		4,0		4,0		4,0		4,0	
17 Verzinsliche Passiva Durchschnitt	13,0	7.952,7	9,3	6.192,0	8,1	5.969,7	13,2	7.946,7	9,4	6.185,9	8,7	6.286,2
18 Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,7	442,8	0,5	344,7	0,5	332,4	0,7	442,4	0,5	344,4	0,5	350,0
19 Simulationszinssatz Passiva	5,6		5,6		5,6		5,6		5,6		5,6	

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Kapitalflussrechnung, Verschuldung Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Außenumsatz	100,0	61.266,8	100,0	66.888,2	100,0	73.806,2	100,0	60.060,2	100,0	65.495,4	100,0	72.198,6
02 Innenumsatz	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,2	0,0	0,0
03 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
04 Verschuldung Anfang Jahr Bilanz	14,4	8.846,4	6,1	4.067,2	5,4	3.996,2	14,7	8.846,4	5,9	3.836,3	5,9	4.261,1
05 Operating Profit	19,3	11.844,2	19,1	12.774,4	23,0	16.957,8	18,3	10.993,8	18,0	11.789,3	21,3	15.350,1
06 Non Operating Profit	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0
07 V.Working Capital	11,5	7.020,7	-0,6	-423,9	-4,3	-3.148,8	12,0	7.200,6	-0,6	-396,1	-3,9	-2.840,2
08 Gewinn(-)/Verlust(+) an Fremde	-0,4	-250,9	-0,4	-250,9	-0,3	-250,9	-0,4	-250,9	-0,4	-250,9	-0,3	-250,9
09 V.Anteile in Fremdbesitz	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10 Kapitalzuführung	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
11 Ausschüttung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
12 Zugang Goodwill	-4,1	-2.509,0	-2,1	-1.409,0	-3,4	-2.509,0	-4,2	-2.509,0	-2,2	-1.409,0	-3,5	-2.509,0
13 Abgang Goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
14 Zugang Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 Abgang Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
16 Zugang Sachanlagen	-11,1	-6.787,2	-10,2	-6.825,4	-10,6	-7.793,9	-11,3	-6.787,2	-10,4	-6.825,4	-10,4	-7.530,2
17 Abgang Sachanlagen - Zuschreibungen	-0,3	-153,3	1,3	842,8	2,5	1.834,1	0,6	346,7	1,3	842,8	2,4	1.759,6
18 Zugang Finanzanlagen	-2,2	-1.352,0	-2,0	-1.352,0	-1,8	-1.352,0	-2,3	-1.352,0	-2,1	-1.352,0	-1,9	-1.352,0
19 Abgang Finanzanlagen - Zuschreibungen	2,2	1.352,0	2,0	1.352,0	1,8	1.352,0	2,3	1.352,0	2,1	1.352,0	1,9	1.352,0
20 Zinserträge - Zinsaufwendungen	-0,6	-356,9	-0,3	-232,3	-0,3	-254,4	-0,6	-352,2	-0,4	-232,9	-0,4	-277,3
21 Steuern-EEV	-6,7	-4.105,3	-6,7	-4.481,7	-8,5	-6.261,9	-6,2	-3.708,8	-6,1	-4.019,5	-7,6	-5.497,3
22 Verschuldung Ende Jahr Kapitalfluss	6,6	4.067,2	6,0	3.996,2	7,2	5.346,3	6,4	3.836,3	6,5	4.261,1	8,3	5.979,3
23 Verschuldung Ende Jahr Bilanz	6,6	4.067,2	6,0	3.996,2	7,2	5.346,3	6,4	3.836,3	6,5	4.261,1	8,3	5.979,3
24 V.Verschuldung Kapitalfluss	-7,8	-4.779,2	-0,1	-71,0	1,8	1.350,1	-8,3	-5.010,1	0,6	424,7	2,4	1.718,2
25 Verschuldung Durchschnitt Jahr	10,5	6.456,8	6,0	4.031,7	6,3	4.671,2	10,6	6.341,4	6,2	4.048,7	7,1	5.120,2

Cash-Flow-Ermittlung, Veränderung Flüssige-Mittel Umsatz = 100%

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
01 Cash Flow aus Geschäftstätigkeit	23,6	14.479,6	11,5	7.713,5	10,0	7.369,6	23,7	14.210,5	11,0	7.217,8	9,4	6.812,3
02 Cash Flow aus Investitionstätigkeit	-15,4	-9.449,5	-11,1	-7.391,6	-11,5	-8.468,8	-14,9	-8.949,5	-11,3	-7.391,6	-11,5	-8.279,6
03 Cash Flow aus Finanztätigkeit	-5,4	-3.306,6	-1,1	-716,8	-0,3	-229,5	-5,5	-3.318,7	-1,1	-704,7	0,6	403,5
04 V.flüssige Mittel Kapitalfluss	2,8	1.723,5	-0,6	-394,9	-1,8	-1.328,6	3,2	1.942,3	-1,3	-878,5	-1,5	-1.063,8
05 Operating Profit	19,3	11.844,2	19,1	12.774,4	23,0	16.957,8	18,3	10.993,8	18,0	11.789,3	21,3	15.350,1
06 Non Operating Profit	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0	0,1	77,0
07 Zinserträge - Zinsaufwendungen	-0,6	-356,9	-0,3	-232,3	-0,3	-254,4	-0,6	-352,2	-0,4	-232,9	-0,4	-277,3
08 Steuern-EEV	-6,7	-4.105,3	-6,7	-4.481,7	-8,5	-6.261,9	-6,2	-3.708,8	-6,1	-4.019,5	-7,6	-5.497,3
09 Brutto Cash Flow	12,2	7.458,9	12,2	8.137,4	14,3	10.518,4	11,7	7.009,8	11,6	7.613,9	13,4	9.652,5
10 V.Working Capital	11,5	7.020,7	-0,6	-423,9	-4,3	-3.148,8	12,0	7.200,6	-0,6	-396,1	-3,9	-2.840,2
11 Zugang Goodwill	-4,1	-2.509,0	-2,1	-1.409,0	-3,4	-2.509,0	-4,2	-2.509,0	-2,2	-1.409,0	-3,5	-2.509,0
12 Abgang Goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
13 Zugang Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
14 Abgang Immaterielle Vermögensgegenstände	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
15 Zugang Sachanlagen	-11,1	-6.787,2	-10,2	-6.825,4	-10,6	-7.793,9	-11,3	-6.787,2	-10,4	-6.825,4	-10,4	-7.530,2
16 Abgang Sachanlagen - Zuschreibungen	-0,3	-153,3	1,3	842,8	2,5	1.834,1	0,6	346,7	1,3	842,8	2,4	1.759,6
17 Zugang Finanzanlagen	-2,2	-1.352,0	-2,0	-1.352,0	-1,8	-1.352,0	-2,3	-1.352,0	-2,1	-1.352,0	-1,9	-1.352,0
18 Abgang Finanzanlagen - Zuschreibungen	2,2	1.352,0	2,0	1.352,0	1,8	1.352,0	2,3	1.352,0	2,1	1.352,0	1,9	1.352,0
19 Kapitalzuführung	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
20 Ausschüttung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
21 Free Cash Flow	8,2	5.030,1	0,5	321,9	-1,5	-1.099,2	8,8	5.261,0	-0,3	-173,8	-2,0	-1.467,3

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.

Umsatz-, Gesamtkapital-, Invested-Capital, Eigenkapital-Rentabilitäten % = Kennwerte

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR	%	Mio EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohrtrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
01 Umsatzerlöse	100,0	61.266,8	100,0	66.888,5	100,0	73.806,3	100,0	60.060,1	100,0	65.495,7	100,0	72.198,6
02 Operating Profit/UE.	19,3		19,1		23,0		18,3		18,0		21,3	
03 EBITDA/UE.	19,5		19,2		23,1		18,4		18,1		21,4	
04 Abschreib. Gesamt/UE.	4,6		4,6		4,6		4,7		4,7		4,7	
05 EBIT/UE.	14,9		14,6		18,4		13,8		13,4		16,6	
06 Zinserträge-Zinsaufwendungen/UE.	-0,6		-0,3		-0,3		-0,6		-0,4		-0,4	
07 Jahresüberschuß nach Steuern/UE.	7,6		7,6		9,6		7,0		7,0		8,6	
08 Gesamtkapital = Ende Jahr	100,0	61.563,6	100,0	66.607,9	100,0	73.742,0	100,0	60.894,8	100,0	65.395,7	100,0	72.536,5
09 Operating Profit/GK.	19,2		19,2		23,0		18,1		18,0		21,2	
10 Brutto Cash Flow/GK.	12,1		12,2		14,3		11,5		11,6		13,3	
11 Free Cash Flow/GK.	8,2		0,5		-1,5		8,6		-0,3		-2,0	
12 Zinserträge-Zinsaufwendungen/GK.	-0,6		-0,3		-0,3		-0,6		-0,4		-0,4	
13 Jahresüberschuß nach Steuern/GK.	7,6		7,6		9,6		6,9		7,0		8,6	
14 Gesamtkapitalrendite	14,9		14,9		18,6		13,7		13,6		16,6	
15 Invested Capital = Ende Jahr	100,0	27.004,8	100,0	31.758,5	100,0	39.949,2	100,0	26.324,9	100,0	31.050,8	100,0	38.743,7
16 Jahresüberschuss nach Steuern/IC.	17,2		16,0		17,8		16,0		14,7		16,1	
17 ROIC/IC.	34,1		31,2		34,3		31,7		28,7		31,2	
18 Brutto cash flow/IC.	27,6		25,6		26,3		26,6		24,5		24,9	
19 Eigenkapital = Ende Jahr	100,0	22.937,7	100,0	27.762,3	100,0	34.603,0	100,0	22.488,6	100,0	26.789,7	100,0	32.764,4
20 EBITDA/EK.	52,0		46,3		49,2		49,2		44,3		47,1	
21 Eigenkapitalrendite netto/EK.	20,3		18,3		20,5		18,7		17,0		19,0	
22 Brutto Cash Flow/EK.	32,5		29,3		30,4		31,2		28,4		29,5	
23 Free cash flow/EK.	21,9		1,2		-3,2		23,4		-0,6		-4,5	

Mitarbeiter, Produktivität/, Personalaufwand/, EBIT/, EBITDA/ Mitarb.-Jahr % =Veränderung gegen Vorjahr

	BASF CCFS 2007 20021 Plan		BASF CCFS 2008 20022 Plan		BASF CCFS 2009 20023 Plan		BASF CCFS 2007 20060 Plan(R)		BASF CCFS 2008 20061 Plan(R)		BASF CCFS 2009 20062 Plan(R)	
	%	1000 EUR	%	1000 EUR	%	1000 EUR	%	1000 EUR	%	1000 EUR	%	1000 EUR
R1 V.Umsatzerlöse (% MioEUR)	16,5	8.657,1	9,2	5.621,7	10,3	6.917,8	14,2	7.450,4	9,1	5.435,5	10,2	6.702,9
R2 V.Rohrertrag I/Umsatz (% %Punkte)	-0,0	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0	0,0	0,0	-0,0	-0,0
R3 V.Mitarbeiter (% Mitarb.)	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0	!	0,0
01 Umsatzerlöse (% MioEUR)	61.266,8		66.888,5		73.806,3		60.060,1		65.495,7		72.198,6	
02 Mitarbeiter Durchschnitt Jahr	0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0	
03 Umsatzerlöse/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
04 Herstellungskosten/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
05 Rohrertrag I/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
06 Aufwendungen Erträge ASRAP/Mitarb. Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
07 Produktivität/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
08 Personalaufwand/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
09 Operating Profit/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
10 EBIT/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!
11 EBITDA/Mitarbeiter Jahr	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!	!

Die Plan Vorgaben in den Plan Segmenten und in den Corporate CFS sind vollkommen willkürlich gewählt OS Chemikalien Plan(R) wurde 2007 Plan überarbeitet.. Damit verändern sich auch OS Chemikalien Plan(R) 2008-2009. Damit ändern sich alle Corporate CCFS.